



AVIS PUBLIC

PRÉSENTATION DE LA SITUATION FINANCIÈRE ANNÉE 2016

Extraits de l'allocution de M. Pierre Charron, maire
Séance ordinaire du conseil municipal du lundi 14 novembre 2016

AVANT-PROPOS

Chères concitoyennes, chers concitoyens,

En conformité avec la *Loi sur les cités et villes* et avec la *Loi sur le traitement des élus municipaux*, j'ai le plaisir de présenter au conseil municipal et à l'ensemble de la population de Saint-Eustache, un rapport sur la situation financière pour l'année 2016.

Ce rapport, comme vous le constaterez, illustre l'excellente santé financière de la Ville et témoigne de la rigueur que nous mettons à la gestion des finances publiques. Mais, pour débiter, je commencerai par faire un retour sur les états financiers consolidés pour l'année 2015.

Selon le rapport du vérificateur externe, les états financiers consolidés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Saint-Eustache au 31 décembre 2015, ainsi que des résultats de ses activités et de l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date, selon les principes comptables généralement reconnus au Canada.

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS POUR L'ANNÉE 2015

L'année 2015 s'est soldée par un surplus de 652 694 \$, qui représente un mince 0,89 % du budget annuel de la Ville, ce qui reflète la justesse de nos prévisions et la rigueur apportée à la gestion des finances publiques. Quant à l'écart entre le budget adopté et les états financiers, celui-ci s'explique par :

REVENUS

Augmentation

Subventions

Intérêts bancaires

Compensation tenant lieu de taxes

Droits de mutation

Diminution

Revenus de taxation

Amendes et frais de cour

Permis de construction

Revenus secteur culture

DÉPENSES

Augmentation

Ajustement inventaire

Services juridiques

Dépenses énergétiques

Contestation d'évaluation

Diminution

Essence

Activités enlèvement des ordures

Bénéfices sociaux

Usines

ANNÉE 2016

Des évaluations préliminaires indiquent que l'année 2016 se terminera avec un surplus d'environ 400 000 \$.

Les activités qui ont affecté le résultat à la hausse sont:

Droits de mutation
Amendes et frais de cour
Transport en commun
Déneigement

Les activités qui ont affecté le résultat à la baisse sont:

Revenus de taxation
Rémunération travaux publics
Rémunération sport et plein air

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2016-2017-2018

Notons que le programme triennal d'immobilisations prévoyait des investissements de 51 761 000 \$ pour les années 2016-2017-2018.

Les données du rapport financier indiquent enfin qu'en 2017, 21 règlements d'emprunt viendront à échéance, totalisant un montant de 407 200 \$.

Notons qu'avec une gestion responsable, le service de la dette ne représente plus que 14 % du budget total, comparativement à 23 % en 2000.

Il va de soi que lorsqu'on l'utilise à bon escient, la dette devient le levier qui permet de poursuivre les investissements massifs et nécessaires dans le renouvellement des infrastructures publiques. Si on ne s'y attaque pas avec vigueur, le déficit à cet égard ne peut que s'alourdir d'année en année. Et se transférer de façon irresponsable aux générations qui suivent.

LISTE DES CONTRATS

Conformément aux dispositions de la Loi, je dépose au conseil de ville la liste de tous les contrats comportant une dépense de plus de 25 000 \$ que la municipalité a conclus depuis la dernière séance du conseil au cours de laquelle j'ai fait le rapport de la situation financière de la municipalité. Je dépose également la liste de tous les contrats comportant une dépense de plus de 2 000 \$ conclus au cours de cette période avec un même cocontractant, lorsque l'ensemble de ces contrats comporte une dépense totale qui dépasse 25 000 \$.

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS

POSTE	RÉMUNÉRATION	ALLOCATIONS
Maire	83 885,28 \$	16 216,00 \$
Conseillers municipaux	22 649,04 \$	11 324,52 \$
*Maire suppléant	3 939,01 \$	1 969,51 \$

* La rémunération et l'allocation au maire suppléant sont des montants uniques attribués annuellement et répartis trimestriellement entre les conseillers assumant cette fonction.

ORIENTATIONS POUR L'ANNÉE 2017

Au moment où nous travaillons à l'élaboration du budget 2017, nous gardons le cap sur les orientations progressistes que nous nous sommes données, qui conservent plus que jamais leur pertinence.

L'avenir est bien engagé et nous comptons poursuivre la maximisation de notre potentiel de développement économique, afin de générer de la prospérité et de l'emploi, et de dégager les marges de manœuvre nécessaires pour préserver la qualité des services et améliorer encore et toujours la qualité de vie de nos concitoyens.

BILAN DES PRINCIPALES RÉALISATIONS

Permettez-moi maintenant de dresser un bref bilan par secteur, des principales mesures qui ont marqué jusqu'à présent l'année 2016.

Administration et finances

Au chapitre des finances, je veux d'abord rappeler les défis avec lesquels nous devons composer pour élaborer le budget 2016, qui étaient de maintenir la qualité des services, de conserver nos acquis sociaux, tout en assumant nos responsabilités et en préparant l'avenir.

Nous y sommes parvenus grâce au travail colossal accompli en amont pour resserrer la gouvernance. L'analyse de tous les services, secteur par secteur, aura permis à elle seule de retrancher près de 900 000 \$ des dépenses courantes, un montant qui devient aussi récurrent pour les budgets futurs, et ce sans que la qualité des services en soit affectée.

En procédant en parallèle à une rigoureuse priorisation des projets, nous avons pu ainsi élaborer un budget responsable, limiter l'augmentation du compte de taxes à aussi peu que 0,70 %, un taux largement en-dessous du taux d'inflation et faire en sorte que les taxes de services ne subissent globalement aucune augmentation.

Nous avons donc attaqué l'année 2016 avec un portrait clair et une direction précise, qui nous ont permis de rencontrer nos obligations et de faire progresser la Ville, comme vous le constaterez à l'écoute de ce bref bilan.

Avant de passer au chapitre de l'urbanisme, je voudrais rappeler un fait saillant important de l'année 2016 en ce qui a trait à l'administration et aux ressources humaines, soit la signature d'une convention collective avec les 56 policiers réguliers et 10 policiers temporaires de la Ville.

L'entente assure à la Ville un meilleur droit de gérance en ce qui concerne la prestation de travail des policiers, et comprend aussi des dispositions qui respectent les paramètres de la Loi 15 au sujet des régimes de retraite. En outre, une augmentation salariale suivant l'indice des prix à la consommation (IPC) est prévue, avec un minimum de 2 % et un plafond de 3 %.

On peut aisément qualifier cette convention d'historique, tant par sa longévité (l'entente couvre effectivement six années de travail) que par le déroulement des négociations qui ont été menées très rapidement.

Urbanisme

En juin dernier, nous avons entériné un tout nouveau Programme particulier d'urbanisme (PPU) pour le Vieux-Saint-Eustache, dont la version préliminaire a été présentée en mars aux citoyens qui nous ont aidés à l'enrichir. Tel qu'adopté, le PPU présente des idées absolument innovatrices qui conduisent à l'objectif recherché : mettre en valeur, revitaliser et dynamiser le Vieux-Saint-Eustache, de façon durable.

Infrastructures

Au chapitre des infrastructures, nous avons poursuivi, en 2016, l'installation des infrastructures dans l'Innoparc Albatros. Avec l'achèvement de cette première phase des travaux, une quinzaine de terrains de plus de 5 000 m² sont donc fin prêts à accueillir les entreprises dans un environnement convivial et durable.

Nous avons fait divers travaux dans le cadre du programme de surverse, selon le plan établi. Rappelons que tous les travaux faits dans le cadre de ce programme majeur sont subventionnés à 100 %. Afin d'être en conformité avec la *Stratégie québécoise d'économie d'eau potable*, nous avons amorcé, en 2016, l'installation de compteurs d'eau dans les secteurs non résidentiels.

En 2016, nous avons aussi parachevé l'un des plus importants chantiers des dernières années, celui du chemin de la Grande-Côte. Nous avons également poursuivi le programme de pavage, selon un plan d'interventions établi selon les priorités identifiées, dans lequel nous avons investi quelque 7 M\$ en 2016.

Développement économique

L'élément-clé de l'année fut certainement notre décision de prendre en mains les rênes du développement économique et de travailler à générer de la richesse sur le territoire. Pour ce faire, nous nous sommes dotés d'un tout nouveau service appelé IDÉ Saint-Eustache, acronyme pour INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE. La nouvelle organisation est soutenue par une équipe de conseillers de haut calibre, qui travaillent à planifier le développement économique à l'échelle locale.

Nous planifions en ce moment la réfection du boulevard Industriel pour en faire un boulevard urbain moderne et développons un répertoire et une stratégie de prospection industrielle. De plus, la Ville de Saint-Eustache vient de mettre en place de nouveaux programmes incitatifs pour stimuler la revitalisation et favoriser l'émergence de projets dans cinq pôles de développement économique identifiés.

Au chapitre de l'émission des permis, nous observons une solide reprise depuis le début de l'année. Alors qu'au 31 décembre 2015, la valeur des permis émis s'établissait à 40 M\$, cette valeur devrait s'établir à près de 75 M\$ à la même date cette année.

Au plan résidentiel, on note l'agrandissement de la résidence Les Monarques ainsi que la construction de la 3^e et dernière phase de l'Unique, dans le Carrefour des générations. Notons par ailleurs que 100 logements ont été mis en chantier dans le projet résidentiel « Albatros », ainsi que le développement de la 5^e phase du projet « Quatuo » et le lancement du nouveau projet résidentiel « Rivière du Chêne – Le quartier ». Au total, le parc immobilier eustachois s'est enrichi à ce jour de 268 nouvelles unités de logements.

Au plan commercial, l'année a été marquée par la modernisation du Spa l'Oasis de l'île, la réfection de la façade du Cinéma Saint-Eustache, la rénovation du 739, boulevard Arthur-Sauvé, de même que l'ouverture imminente d'un centre de rénovation Patrick Morin dans le bâtiment rénové de l'ancien Loblaws. Au plan institutionnel, notons également la construction de la nouvelle école primaire, dans le quartier des Jardins, un projet structurant auquel la Ville a contribué par l'aménagement d'une voie d'accès vers l'école et d'un stationnement. À ceci s'ajoute le début du grand projet de construction du nouveau Centre de formation professionnelle conjoint de la CSSMI et la CSWL dans l'Innoparc Albatros.

Ceci m'amène à poursuivre sur le développement qu'a connu l'Innoparc au cours de la dernière année. Aux ventes conclues en 2014 et 2015, s'ajoute en 2016 la transaction conclue avec la compagnie AP&C, revêtements et poudres avancées, un joueur majeur dans l'industrie de l'aéronautique. L'arrivée d'AP&C représente un investissement de 31 M\$ et permettra la création de 106 nouveaux emplois à Saint-Eustache.

Dans la foulée de l'adoption du PPU, les deux dernières journées de la saison du Marché public du Vieux-Saint-Eustache se sont déroulées sur la rue Saint-Eustache même, transformée en rue piétonne.

L'expérience a été si fortement appréciée des habitués qu'il est d'ores et déjà certain que la formule sera rééditée en 2017.

Pour sa part, l'expérience du laboratoire urbain dans le Vieux-Saint-Eustache, qui en était à sa 3^e édition en 2016, gagne considérablement en ampleur et en popularité. On peut vraiment parler d'expérience à succès, grâce à plusieurs éléments d'animation, mais également grâce à la participation grandissante des commerçants. Non seulement ceux-ci participent aux projets initiés par la Ville, mais s'impliquent activement au sein du nouveau regroupement de gens d'affaires qui a été mis sur pied.

Une belle initiative du regroupement a d'ailleurs donné lieu à une amusante activité familiale dans le cadre de la fête de l'Halloween, qui a réuni plus de 500 personnes malgré une température maussade.

Par ailleurs, l'année 2016 a marqué la fin des travaux de réfection du chemin de la Grande-Côte et par le fait même, la fin du programme de revitalisation de la route 344, qui clôture sur un bilan extrêmement positif, avec plus de 4,7 M\$ investis dans la rénovation de façade de 120 bâtiments. Notons que de ce montant, 1,9 M\$ proviennent de subventions offertes par la Ville et la Société d'habitation du Québec, par le biais des programmes de rénovation pour les immeubles commerciaux et résidentiels, qui ont pris fin cette année.

Environnement

En matière d'environnement, nous nous sommes attaqués avec vigueur à contrer l'infestation de nos frênes publics, affectés par l'agrile du frêne, en consacrant à la lutte à ce ravageur quelque 200 000 \$. Nous avons malheureusement dû abattre plusieurs frênes, trop malades pour être traités. Toutefois, au cours des dernières semaines, 350 nouveaux arbres ont été plantés sur le territoire, dont une centaine proviennent du plan d'action pour lutter contre l'agrile du frêne.

En mai dernier, plus de 900 citoyens ont participé à l'événement annuel en environnement sur les thèmes de l'agriculture urbaine et du gaspillage alimentaire. La participation massive des citoyens démontre que les thèmes et activités éducatives que nous proposons rencontrent leurs préoccupations.

Pour une deuxième année consécutive, l'événement « Park(ing) Day », qui transforme pour une journée des cases de stationnement en espaces conviviaux à partager, a été tenu en marge du Festival de la galette et des saveurs du terroir, et de concert avec les activités du laboratoire urbain. De plus, durant toute la fin de semaine, les Eustachois ont pu bénéficier de laissez-passer gratuits valables sur les neuf lignes régulières d'autobus qui transitent au terminus de Saint-Eustache.

Afin de réduire l'empreinte écologique de la collecte des ordures ménagères et d'en diminuer les coûts de transport, la Ville de Saint-Eustache a négocié, à la fin 2015, une entente avec son fournisseur, par laquelle le nombre de collectes des ordures ménagères passe de 52 à 43 annuellement. Cette modification a engendré des économies de près de 75 000 \$.

Sports et loisirs

En sports et loisirs, en septembre dernier, nous avons procédé à la signature d'une entente avec la Ville de Boisbriand pour le partage des installations du Complexe aquatique Saint-Eustache.

En vertu de cette entente, la Ville de Boisbriand participera au financement des dépenses de fonctionnement du Complexe aquatique, et ce, en fonction du prorata des populations respectives et de l'utilisation réelle des citoyens de Boisbriand.

Un fait saillant particulièrement important de 2016, au chapitre du sport et du loisir, réside sans aucun doute dans le bilan positif que l'on peut dresser de la première année de l'organisation du soccer à Saint-Eustache, depuis que la Ville en assure la responsabilité, qui s'est traduit par une augmentation de 6 % du nombre d'inscriptions.

Dans un autre ordre d'idées, plus de 800 000 \$ ont été investis, en 2016, dans divers travaux d'amélioration continue de nos parcs, qui sont au cœur de la vie de nos quartiers, tandis qu'un tout nouveau salon sportif a été aménagé au Complexe Walter-Buswell.

Arts et culture

Passons au chapitre des arts et de la culture. Nous sommes très satisfaits du renouvellement de l'entente avec les propriétaires de la salle de spectacles Le Zénith, qui nous a permis de tenir un grand événement ayant réuni plus de 600 personnes, dans le cadre des Journées de la culture.

Plusieurs belles nouveautés sont à noter du côté de la bibliothèque Guy-Bélisle, parmi lesquelles, l'aménagement d'une terrasse extérieure, qui permet aux usagers de lire et de relaxer en profitant de la vue sur la rivière.

Le projet Biblio-Nomade, qui fête sa première année de mise en service, et qui s'adresse aux personnes âgées qui n'ont pas de moyen de transport ou dont la mobilité est réduite, est aujourd'hui bien implanté dans dix résidences pour aînés de Saint-Eustache. À ce jour, Biblio-Nomade offre une collection de plus de 4 000 livres choisis avec soin afin de plaire à la clientèle.

Patrimoine

Au chapitre de la protection du patrimoine, en mars dernier, nous annonçons une excellente nouvelle, à savoir que la Ville entérinait un plan d'action en vue de restaurer la maison Chénier-Sauvé, une pièce importante de notre patrimoine collectif. Rappelons que les travaux, qui seront sans impact sur la dette et sur le compte de taxes des contribuables, sont financés à même le Fonds du patrimoine, auquel s'ajoute une subvention du ministère de la Culture et des Communications du Québec, qui couvre 50 % du coût total des travaux.

Communautaire

Au chapitre des dossiers communautaires, nous avons continué de fournir une aide soutenue aux organismes du milieu, avec lesquels plusieurs ententes ont été renouvelées cette année, dont celles conclues avec les Chevaliers de Colomb et la Maison des jeunes. Nous avons aussi aménagé de nouveaux jardins communautaires au parc Pierre-Laporte, pour répondre à une demande réelle en ce sens. Je suis heureux de préciser que tous les espaces aménagés sont déjà réservés pour la saison 2017.

À un autre niveau, nous avons fait en sorte que les réalisations exceptionnelles de nos concitoyens vivant avec un handicap soient reconnues, non plus dans le cadre d'un seul événement leur étant consacré, mais plutôt dans le cadre d'événements de prestige auxquels ils n'avaient pas nécessairement accès auparavant, une première à l'échelle des villes du Québec. C'est ainsi que des distinctions ont pu être remises à des personnes handicapées émérites dans le cadre notamment du Gala des Monarques de la Chambre de commerce et dans le cadre du Gala du Mérite sportif de Saint-Eustache. Nous comptons faire de même dans le cadre du Gala de la culture.

Sécurité publique

En matière de sécurité publique, notons la mise en place d'un nouveau service « texto-911 » pour personnes avec des difficultés auditives ou langagières. Les répartiteurs de la centrale 911 ont suivi une formation adaptée donnée par le Centre de réadaptation *Le Bouclier* afin de bien comprendre les subtilités langagières des personnes atteintes d'un trouble auditif ou de la parole.

Pour s'assurer du respect de la réglementation et de la quiétude à laquelle ont droit les citoyens du quartier avoisinant l'Autodrome Saint-Eustache, le Service de police a procédé, en 2016, à des inspections ponctuelles des véhicules qui coursent à l'Autodrome, particulièrement des silencieux, pour s'assurer de leur conformité aux normes.

Au chapitre de la sécurité incendie, les effets du schéma de risques se font très visibles et se traduisent par une nette diminution du nombre d'incendies sur le territoire, preuve que le travail des pompiers sur le terrain et les messages de prévention portent fruit.

Au chapitre de la circulation, entre autres actions, plusieurs mesures d'atténuation ont été prises pour contrer la vitesse sur plusieurs artères, dont des poses de balises au centre de la rue et le marquage de la chaussée, des mesures qui ont fait leur preuve là où elles ont été installées. Pour accroître la sécurité des écoliers, nous avons aussi poursuivi la sécurisation des abords des écoles en uniformisant les zones de débarcadère. Enfin, nous avons augmenté la surveillance policière dans le secteur rural, pour contrer notamment la vitesse et s'assurer que les camions lourds roulent uniquement là où ils sont autorisés à le faire.

Communications

Pour conclure sur ce bilan, j'aimerais souligner que notre Service des communications et des relations avec les citoyens s'est une fois de plus distingué en 2016, en se voyant octroyer un prix d'excellence dans le cadre du Concours Plume d'or de l'Association des communicateurs municipaux du Québec, pour la qualité exceptionnelle de son dépliant sur les mesures d'urgence.

Par ailleurs, nous sommes extrêmement fiers d'avoir pu figurer parmi les grands finalistes au prix Mérite Ovation municipale aux Assises de l'Union des municipalités du Québec. En effet, le projet de la Ville de Saint-Eustache, présentant une nouvelle approche originale, axée sur l'excellence du service à la clientèle, qui, il me fait plaisir de le souligner, a été entièrement développée à l'interne, a suscité un grand intérêt de la part des quelque 2000 congressistes présents aux Assises, en mai dernier.

Conclusion

Ceci conclut donc la présentation de la situation financière de la Ville. Nous sommes particulièrement fiers du travail accompli et du bilan que nous déposons aujourd'hui. Je peux affirmer à nouveau, sans hésiter, que les finances de la Ville sont aussi saines qu'il est possible de l'être. Je profite de l'occasion pour remercier chaleureusement l'ensemble des employés municipaux, toute l'équipe de cadres, de même que mes collègues élus, pour leur travail dédié au service des citoyens et au progrès de cette ville.

J'adresse également un merci tout particulier aux citoyens qui s'impliquent à fond au sein des comités municipaux et des organismes paramunicipaux, de nous seconder avec autant de cœur que de professionnalisme.

CERTIFICAT DE PUBLICATION **(article 337 de la *Loi sur les Cités et Villes*)**

Je, soussigné, greffier de la Ville de Saint-Eustache, certifie sous mon serment d'office, que j'ai publié l'avis ci-dessus en affichant copie au bureau de la municipalité, le 18 novembre 2016 et en le publiant dans le journal local L'Éveil le 19 novembre 2016.

Mark Tourangeau, greffier.