

**Allocution de Pierre Charron  
Présentation du budget 2017  
Conseil municipal-  
Mercredi 14 décembre 2016**

Seule l'allocution lue fait foi

**L'AVENIR NOUS APPARTIENT**

Mesdames et Messieurs,

Merci d'être ici aujourd'hui.

Vous savez, c'est toujours un moment très spécial que de présenter les orientations budgétaires et les projets de la Ville de Saint-Eustache pour l'année à venir.

Le budget que je vous présente avec fierté aujourd'hui est le résultat d'un travail d'équipe.

Je suis effectivement fier d'être accompagné d'excellents administrateurs compétents et dédiés à la chose publique, aussi engagés que s'ils travaillaient pour leur propre entreprise.

Ensemble, nous avons une responsabilité. Celle de rendre la Ville aussi saine et florissante que possible.

En tant que gestionnaires, nous avons le devoir de la faire croître et prospérer.

Et à ce titre, on prend des décisions et on se donne les moyens pour assurer notre croissance.

Et parlant de décisions, rappelez-vous, il y a 4 ans, je vous annonçais une très grande nouvelle : l'achat du terrain de golf Deux-Montagnes, pour en faire un quartier d'affaires totalement innovateur, l'Innoparc Albatros.

Une acquisition qui nous rendait maître de notre développement industriel et qui allait apporter à Saint-Eustache les marges de manœuvre financière et l'oxygène nécessaires pour conserver la qualité et l'intégralité des services.

Une acquisition de 13,2 millions de dollars, à impact zéro sur la dette municipale.

Un projet qui allait nous permettre de voir loin en avant, de rêver grand et de réaliser des projets qui laisseraient une empreinte durable et un legs important aux Eustachois.

Certains voyaient l'acquisition comme un pari, et même un pari risqué. À aucun moment, nous avons envisagé les choses sous cet angle.

Nous, nous y avons vu une opportunité d'affaires à saisir absolument. Celle qui allait assurer à long terme la prospérité, créer de l'emploi et générer de la richesse pour tous.

Si c'était un pari, eh bien, nous l'avons gagné. Albatros tient ses promesses. Et plus rapidement encore que nous l'anticipions.

Avec les ventes de terrains, les revenus divers, dont les revenus de taxation simplement dus au changement de vocation du terrain, je ne parle même pas ici des revenus de taxation générés ou anticipés par la présence de nouvelles entreprises et de nouveaux immeubles dans le secteur résidentiel, nous réalisons déjà un profit de 1,2 millions de dollars.

Et il nous reste encore comme perspectives plus de 10 millions à venir, qui seront générés par la vente des terrains industriels restants.

Avec des investissements prévus de quelque 157 millions, on prévoit, à terme, engranger des revenus en taxation annuels estimés à 2,1 millions de dollars soit :

- 466 000 \$ pour le secteur résidentiel
- 1,7 M\$ pour le secteur industriel

On est donc à des années lumières des 46 000 \$ que le club de golf rapportait en taxes annuellement.

Et ce, sans compter les retombées collatérales positives, dont l'impact sur l'économie locale et de la région de centaines d'emplois qui seront créés.

De plus, les opportunités d'avenir, déjà fort encourageantes, seront décuplées, avec la présence attendue du Réseau électrique métropolitain, aux portes mêmes de l'Innoparc, à l'ouest.

Soyez certains que nous sommes déjà à pied d'œuvre pour tirer profit de ce projet extrêmement porteur. Le train passe, au sens propre comme au sens figuré, et nous nous penchons sur le meilleur moyen de nous permettre de monter à bord.

Nous parlons de l'Innoparc, mais ce que je peux vous dire, c'est que sur l'ensemble du territoire, les indicateurs sont hyper positifs.

Les revenus vont être au rendez-vous, vous verrez.

Albatros aura été un fer de lance de la prise en charge de notre développement industriel.

Avec la mise sur pied d'IDÉ Saint-Eustache, que nous avons lancé en septembre dernier, nous détenons un plein pouvoir décisionnel et avons désormais tous les outils en main pour favoriser la création de richesse.

Et au final, ce sont tous les Eustachois qui continueront d'en bénéficier.

Parlant d'avenir, je vais vous entretenir à présent de notre futur rapproché, soit les grands paramètres et les orientations du budget 2017.

Je peux vous dire qu'en trente ans de vie politique municipale, jamais je n'ai vu autant de conditions favorables réunies, au moment d'élaborer un budget.

Les efforts des années précédentes, dont la rationalisation des dépenses à l'interne, qui a dégagé de façon récurrente près de 1 million de dollars par année, y ont joué pour beaucoup.

La priorisation stricte des projets, la pertinence des décisions prises, de même que les décisions plus difficiles que nous avons dû prendre dans les années de turbulences, ont créé le climat favorable d'aujourd'hui.

La dette à long terme, elle, est bien contrôlée et sert de levier aux investissements nécessaires dans le renouvellement des infrastructures.

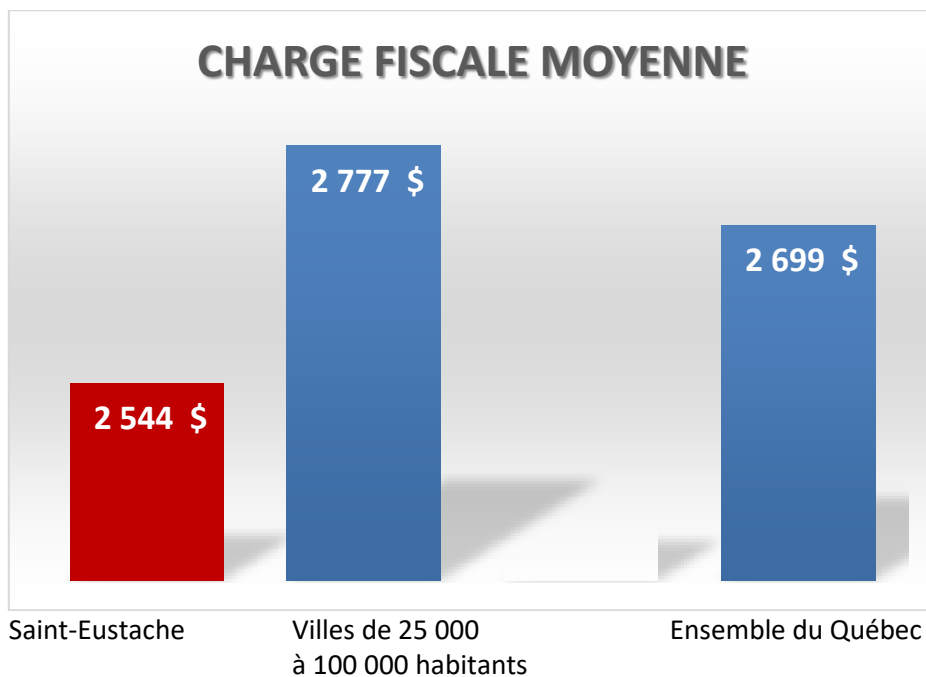
D'ailleurs, permettez-moi ici un aparté, pour démontrer comment fonctionne cet effet de levier, en comparant simplement la variation de la dette, entre 2010 et aujourd'hui, avec la valeur des investissements dans les infrastructures pour cette même période.

	2010	2016	écart %
<sup>1</sup> ENDETTEMENT TOTAL NET	108 200 195 \$	112 688 945 \$	4 %

Vous constaterez que la dette a augmenté d'un peu plus de 4 millions de dollars, ce qui représente un écart d'à peine 4 %, tandis que les investissements, eux, se chiffrent à 122 millions de dollars.

Je disais que les conditions pour établir le budget étaient favorables. Entendons-nous : nous ne sommes pas en position de dépenser à tout vent. Mais en très bonne position pour poser les jalons de projets porteurs. Et structurants.

Et surtout, de continuer à offrir un niveau de taxation parmi les plus compétitifs, accompagné d'un panier de services d'une diversité et d'une qualité exceptionnelles. Voici d'ailleurs un tableau tiré du Profil financier 2016 qui démontre clairement qu'en 2015, la charge fiscale moyenne s'établissait ainsi :



Alors, allons-y tout de suite avec les données budgétaires proprement dites pour 2017 :

À débiter par les revenus, qui seront de 75 811 400 \$, dont 82 % proviennent de la taxation, comme vous pouvez le voir dans cette répartition.

Le budget étant équilibré, les dépenses s'élèvent donc au même montant de 75 811 400 \$.

Nous en venons au plat de résistance, celui que vous attendez, soit les taux de taxation pour l'année à venir.

Je n'ai que de bonnes nouvelles pour vous.

À débiter par les taxes de services, eau, aqueduc, égout, transport. Vous serez en effet très heureux d'apprendre qu'en raison des excellentes conditions qui ont servi de base à l'élaboration de ce budget, nous instaurons un gel complet de toutes les taxes de services, qui demeurent aux mêmes tarifs qu'en 2016.

Le taux commercial et industriel, lui, demeure parmi les plus bas observés dans toute la région métropolitaine et s'établit en 2017 à 1,9693 \$ du 100 \$ d'évaluation.

Le taux de taxes résidentiel a été fixé à 0,6444 \$ du 100 \$ d'évaluation. Rappelons-nous qu'en 2016, nos efforts de rationalisation nous avaient permis de limiter la hausse du compte de taxes résidentiel moyen à 0,7 %.

Or, cette année, la hausse totale du compte de taxes a été limitée à aussi peu que 0,59 %, pour une maison d'une valeur moyenne de 258 000 \$, une réelle performance, dans le contexte où le Conference Board du Canada prévoit que l'Indice des prix à la consommation sera de 1,8 % en 2017.

Ce qui revient à dire que la hausse du compte de taxes moyen en 2017 se limite à aussi peu que 15 \$, soit l'équivalent de 29 ¢ par semaine.

En établissant le taux de taxes pour 2017, nous avons en tête de le limiter, oui, mais tout en nous assurant que cette limitation ne soit pas un frein à la mise en place ou à la poursuite de projets.

Une ville de la taille et de la vitalité de la nôtre doit continuer d'évoluer. D'offrir toujours plus et mieux à toutes ses clientèles.

La Ville se doit d'augmenter son pouvoir d'attraction pour attirer des investisseurs et des nouveaux résidents, et aussi, pour favoriser la rétention de ses citoyens.

C'est pourquoi le budget 2017 fait une bonne place à différents projets structurants.

Je vais m'en tenir aux principaux projets d'immobilisation.

C'est ainsi qu'en 2017, le programme triennal d'investissement prévoit des investissements estimés à 17,6 millions de dollars, dont 6 millions seront subventionnés, et dont 750 000 \$



proviendront du Fonds de carrières et 150 000 \$, du Fonds de parcs.

Le Fonds de parcs sera investi dans le programme d'amélioration continue des parcs, éléments centraux de la qualité de vie dans nos quartiers, dans lequel nous injecterons 900 000 \$ en 2017.

Parmi les travaux planifiés, trois nouveaux terrains de soccer à cinq joueurs seront aménagés à l'école secondaire des Patriotes. Des travaux de réaménagement du terrain de soccer seront aussi faits au parc Rivière-Nord.

Le parc des Moissons comptera de nouveaux modules de jeux.

La grande aire de jeu sera également refaite au parc Pierre-Laporte ainsi que le terrain de balle au parc Jean-Guy-Mathers.

L'éclairage sera amélioré aux terrains de tennis du parc Chénier ainsi qu'au terrain de balle du parc Cœur à cœur.

Je suis également heureux de vous annoncer le début de la construction de la nouvelle caserne de pompiers en remplacement de l'actuelle caserne, pratiquement en fin de vie utile et qui ne répond plus aux besoins de notre population, depuis l'implantation du schéma de risque en incendie.

Le terrain où se situent les travaux publics sera aussi réaménagé, de manière à réduire les impacts des activités et créer un écran visuel, ce qui va assurer un meilleur voisinage avec les résidents de la rue Primeau.

D'autre part, nous allons injecter 8 millions de dollars dans le programme de pavage. Sont visés, notamment :

- La rue Goyer, de la rue Saint-Laurent à la rue Saint-Marc.
- La 25<sup>e</sup> Avenue, entre la rue Saint-Laurent et le chemin de la Grande-Côte. Notons qu'il y aura aussi ajout d'un îlot de béton devant l'école Terre des jeunes, pour plus de sécurité.
- L'aménagement du lien cyclable reliant le boulevard Industriel au secteur résidentiel Albatros.
- Le boulevard Industriel, entre le boulevard Louis-Joseph-Papineau et la rue Primeau.
- La rue Saint-Eustache, entre les rues Féré et de la Forge.
- L'avenue Mathers, entre le boulevard Terry-Fox et la 25<sup>e</sup> Avenue.
- Du 89 rue Saint-Louis à la rue Chénier, incluant l'intersection.
- La rue Saint-Laurent, de la rue Hémond à la rue Albert.
- La rue Saint-Laurent, à l'intersection de la 39<sup>e</sup> Avenue.

Je suis heureux d'annoncer également la réfection de deux artères importantes du secteur rural, soit la montée McMartin et le chemin de la Rivière Sud, des travaux qui, je le précise, seront subventionnés à 50 %.

C'est également en 2017 que nous nous attaquerons à un projet nécessaire pour l'avenir du secteur industriel, celui du réaménagement du boulevard Industriel qui deviendra plus fonctionnel et qui sera en mesure de répondre aux besoins actuels et futurs.

Tout a été pensé pour que la circulation soit plus fluide et plus sécuritaire, tant pour les véhicules, les vélos que les piétons.

Le boulevard sera aussi mieux desservi en transport en commun, avec plus d'arrêts prévus sur ce tronçon du trajet, un atout pour les travailleurs et les entreprises.

Les travaux viendront donner une porte d'entrée prestigieuse à l'Innoparc, de même qu'une nouvelle image et un nouvel élan au parc industriel existant.

Comme les images valent mille mots, je vous laisse juger par vous-mêmes de l'ampleur de la transformation.

C'est aussi en 2017 que sera mis en branle le Programme particulier d'urbanisme dans le Vieux-Saint-Eustache.

Les activités du laboratoire urbain se poursuivront avec plusieurs nouveautés et activités qui rendront le Vieux-Saint-Eustache plus animé encore que les années précédentes.

Devant le succès remporté par le projet pilote expérimenté en août dernier, le marché public aura ses assises sur la rue Saint-Eustache tous les samedis de la saison.

Par ailleurs, je suis heureux d'annoncer qu'un mandat sera accordé pour la préparation des plans et devis, en vue de réaliser les premiers aménagements physiques prévus dans le Vieux-Saint-Eustache.

Là aussi, le changement promet d'être marquant et de servir l'objectif de revitaliser de façon durable notre quartier historique, cœur culturel et touristique.

Beaucoup d'autres projets seront menés en parallèle, dont notamment la poursuite du programme de surverse, la lutte à l'agrile du frêne et le remplacement d'une partie de la flotte de véhicules municipaux.

Et à ce propos, je souligne que la Ville fera l'acquisition d'une voiture électrique, la première d'une longue série, puisque dans un horizon de dix ans, nous avons un plan de remplacement de la plupart des voitures à essence par des voitures électriques.

Par ailleurs, une première borne électrique publique sera installée dans le périmètre des arénas et du Complexe aquatique.

Une autre sera installée pour nos besoins à l'usine de production d'eau potable. D'autres seront évidemment à venir au cours des prochaines années.

En matière de sécurité publique, Saint-Eustache innove en s'adjoignant les ressources d'une intervenante en travail social. Cette décision est basée sur les résultats plus que probants du projet pilote initié en août dernier.

En quelques mots, cette intervenante assiste les patrouilleurs en situation d'urgence, intervient directement sur le terrain, offre un

soutien psychosocial immédiat aux victimes et les oriente vers les organismes d'aide appropriés.

En plus d'assister les policiers, l'intervenante travaille en étroite collaboration avec le Service de l'animation communautaire de la Ville, lequel a également à traiter avec différentes problématiques sociales comme l'itinérance et l'abus envers les aînés.

Ce projet novateur positionne avantageusement Saint-Eustache parmi les municipalités québécoises les plus proactives en matière d'interventions spécialisées.

Il est à noter que le projet pilote a permis plus d'une centaine d'interventions directes avec les patrouilleurs.

Sur un autre plan, nous entendons accentuer nos efforts en vue de maximiser le potentiel de développement économique sur le territoire.

Notamment par la mise en œuvre d'un plan de développement économique qui couvre huit pôles à travers le territoire.

Ces pôles, ce sont naturellement les secteurs offrant le plus grand potentiel de développement. Il s'agit des pôles:

- Du chemin de la Grande-Côte;
- du boulevard Arthur-Sauvé sud;
- de la 25<sup>e</sup> Avenue, à l'angle de l'autoroute 640;
- du parc d'affaires 640 ouest;
- du parc industriel;
- du Vieux-Saint-Eustache;
- du secteur agricole et touristique et à ce propos, j'aimerais préciser que nous allons travailler en étroite collaboration avec le milieu agricole;
- et enfin, du secteur est de l'autoroute 640.

Pôles auxquels s'ajoutent trois artères stratégiques de développement, soit :

- La rue Saint-Laurent, le boulevard Arthur-Sauvé nord et la rue Dubois.

Notre rôle, c'est de créer des conditions favorables à l'émergence des projets.

Nous avons ainsi repensé tous les programmes incitatifs existants, avec un objectif en tête : les rendre accessibles à un plus grand nombre.

À travers ces incitatifs, on vise l'atteinte d'objectifs très précis :

- Stimuler la revitalisation;
- Soutenir les projets immobiliers;
- Embellir le cadre bâti;
- Éliminer les usages incompatibles;
- Favoriser le développement de créneaux d'activités prioritaires;
- Attirer l'implantation de nouvelles entreprises;
- Favoriser la densification à l'intérieur des pôles;
- Accueillir des projets de grande qualité architecturale et environnementale.

Ceci termine cette présentation des orientations budgétaires pour l'année 2017.

Nous continuons de construire sur des bases solides, comme nous le faisons depuis le début, avec nos concitoyens, nos organismes et nos partenaires du milieu, dont le nombre s'accroît d'année en année.

Uniquement de 2009 à ce jour, nous avons accueilli chez nous plus de 1 100 nouvelles entreprises et avons vu le renouvellement et l'essor de plusieurs entreprises déjà établies.

Ces entreprises ont bâti, renouvelé et agrandi à Saint-Eustache, ils ont insufflé du dynamisme. De 2009 à ce jour, la valeur des permis émis pour les secteurs commercial et industriel s'élève en effet à plus de 146 millions de dollars, auxquels s'ajoutent <sup>2</sup>195 millions en valeur de permis pour les projets résidentiels.

Des projets qui se sont traduits par la construction de 1 296 nouvelles unités de logement.

Et pendant tout ce temps, le patrimoine individuel et collectif des Eustachois, lui, n'a cessé de s'accroître. Alors que le <sup>3</sup>rôle d'évaluation était de 3,7 milliards de dollars en 2009, il s'établit aujourd'hui à plus de 5 milliards de dollars, en augmentation de 46 % !

	2009	2016	ÉCART
<b>RICHESSSE FONCIÈRE UNIFORMISÉE</b>	3 451 259 278 \$	5 062 462 407 \$	46 %

En somme, malgré un ralentissement économique qui a marqué l'ensemble du Québec, Saint-Eustache a relevé les défis qui se posaient à elle et a réussi à tirer son épingle du jeu. Aujourd'hui, nous regardons l'avenir avec confiance.

L'avenir, c'est aussi de nouveaux défis qui nous interpellent, sur lesquels nous nous penchons déjà, pour que Saint-Eustache continue d'être innovante et à l'avant-garde des meilleures pratiques au profit la collectivité.



J'aurai certainement l'occasion de vous entretenir, au cours des prochains mois, de notre vision et de nos orientations relativement aux enjeux liés à l'électrification des transports et au concept de ville intelligente, qui se traduisent par des gains en termes de temps, d'argent, d'efficacité et de productivité, de même que de nos orientations en matière de gestion des matières résiduelles.

Mais pour aujourd'hui, permettez-moi de conclure par des remerciements amplement mérités.

Je profite de l'occasion pour remercier les élus membres de la Commission de l'administration publique, des finances et des ressources humaines, Mme Janique-A. Danis, à la présidence et Mme Nicole Carignan-Lefebvre à la vice-présidence, pour leur grande contribution à un exercice qui exige autant de créativité, de vision que de rigueur.

Je remercie également les élus qui ont participé de façon positive à l'élaboration de ce budget.

Je tiens de même à souligner le travail remarquable accompli par M. Christian Bellemare, directeur général à la Ville de Saint-Eustache, ainsi que par le personnel qui l'a assisté dans cette tâche, en particulier, Mme Ginette Lacroix, trésorière.

Je profite de l'occasion pour remercier sincèrement les membres de la Direction et l'ensemble des employés municipaux de nous assister avec autant d'ardeur.

Je veux qu'ils sachent à quel point nous apprécions leur dynamisme, leur professionnalisme, et le complet dévouement dont ils font preuve jour après jour à l'égard de la Ville et des citoyens.

Merci pour cette fierté que vous éprouvez à édifier avec nous une ville progressiste, merci pour vos idées, vos initiatives, pour cette flamme contagieuse qui vous anime et que vous savez répandre.

Merci d'être les artisans de la qualité de vie exceptionnelle qu'on retrouve à Saint-Eustache.

Le moment est venu de vous adresser mes meilleurs vœux à l'approche des Fêtes, et de vous souhaiter une excellente année 2017, sous le signe de la paix, de la santé et de la prospérité.

Une année qui se présente sous les meilleurs auspices, je vous le répète. Désormais, le ciel est clair et permet de voir plus loin. Nous avons, vous et nous, les atouts en mains pour poursuivre notre croissance.

Nous pouvons recommencer avec confiance à viser grand, à progresser vers nos objectifs. Ce n'est que le début. Et quel début prometteur! Je suis confiant qu'ensemble, nous irons loin!

Merci d'être là, avec nous!

---