

## **ALLOCUTION DU MAIRE**

### **FAITS SAILLANTS DU RAPPORT FINANCIER 2020**

#### **INTRODUCTION**

Dans le but de transmettre l'information dans la plus grande transparence, et en conformité avec la *Loi sur les cités et villes*, il me fait plaisir de faire état des faits saillants du rapport financier et du rapport de l'auditeur indépendant Amyot Gélinas, pour l'exercice financier se terminant au 31 décembre 2020.

Suite à la réalisation du mandat, l'auditeur indépendant est d'avis que « les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Saint-Eustache au 31 décembre 2020 ainsi que les résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public ».

Le rapport financier déposé témoigne de la rigueur apportée à la gestion des finances publiques et du soin apporté à donner à la Ville tous les leviers nécessaires à son développement et à l'amélioration de la qualité de vie de ses citoyens. J'espère qu'il vous aura permis d'acquérir une meilleure connaissance du bon état de santé de notre municipalité.

Les états financiers consolidés au 31 décembre 2020 ainsi que la présentation effectuée à la séance ordinaire du conseil municipal du 10 mai 2021 sont disponibles sur notre site Internet, au [www.saint-eustache.ca](http://www.saint-eustache.ca), sous les onglets Mairie / Budget / Rapport financier.

Je passe à présent la parole à notre trésorière, Mme Jocelyne Montreuil, pour la présentation des principaux faits saillants du rapport financier.

# SEGMENT PRÉSENTÉ PAR LA TRÉSORIÈRE

## RAPPORT FINANCIER

### Excédent de fonctionnement 2020

#### ADMINISTRATION MUNICIPALE

Revenus de fonctionnement : 100 716 694 \$

Charges de fonctionnement : 89 766 578 \$

Éléments de conciliation à des fins fiscales : 1 940 905 \$

Excédent de fonctionnement : 12 891 021 \$

Excédent de fonctionnement consolidé : 12 934 936 \$

(Incluant organismes contrôlés)

Le rapport financier consolidé inclut un montant de 43 915 \$ représentant les résultats des organismes contrôlés. L'excédent de fonctionnement consolidé se chiffre ainsi à 12 934 936 \$.

#### ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS QUI ONT AFFECTÉ LE RÉSULTAT À LA HAUSSE :

Ventes de terrains : 3 848 956 \$

Droits de mutation : 2 898 657 \$

Aide gouvernementale COVID-19 : 4323 501 \$

Permis de construction : 243 693 \$

Économies de diverses dépenses (impact lié à la COVID) : 2 499 480 \$

#### ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS QUI ONT AFFECTÉ LE RÉSULTAT À LA BAISSÉ :

Revenus d'amendes et de frais de cours : 287 217 \$

Revenus pour services rendus : 1 083 889 \$ :

#### QUOTES-PARTS :

Quote-part de la MRC Deux-Montagnes : 280 545 \$

Communauté métropolitaine de Montréal : 866 090 \$

Quote-part pour le transport en commun : 3 391 504 \$

## **REPRISE PAR LE MAIRE**

### **ACCROISSEMENT DES SURPLUS, FONDS ET RÉSERVES**

J'aimerais apporter quelques précisions en ce qui à l'accroissement des surplus, fonds et réserves.

Comme vous pouvez le voir à l'écran, ils se sont considérablement appréciés ces dernières années. Et c'est une excellente chose pour l'ensemble des contribuables.

En 2017, nous disposions de surplus de 5,1 M\$. Or, en 2020, ces surplus sont passés à 25,6 M\$.

Différents facteurs expliquent les surplus accumulés, dont les principaux sont :

- Comme premier facteur, le surplus de l'exercice 2020, lequel, comme vous avez pu l'entendre plus tôt, est dû à des facteurs non récurrents et tout à fait exceptionnels, dont l'aide gouvernementale en support à la COVID-19, les ventes de terrains et les droits de mutation, en une année qui a vu naître un boom immobilier.
- Comme autre facteur expliquant le surplus accumulé, notons les ventes de terrains réalisées les années précédentes.

Je vais laisser le soin à Mme Montreuil de vous en faire une présentation détaillée qui apparaîtra à l'écran.

## REPRISE PAR LA TRÉSORIÈRE

### Analyse des surplus, fonds et réserves Rapport financier 2020

<b>Surplus accumulé non affecté</b>	<b><u>2020</u></b>
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	2 668 788 \$
excédent de l'exercice 2020	<u>12 891 021 \$</u>
	15 559 809 \$
Affectation surplus accumulé affecté	
Soldes d'engagement (variation)	(887 199) \$
Équilibre budgétaire 2021	(2 161 750) \$
élections 2021	(350 000) \$
foresterie urbaine	(160 000) \$
Développement économique	(3 848 956) \$
Augmentation du fonds de roulement	(800 000) \$
Fermeture de règlement emprunt et autres	(97 126) \$
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>7 254 778 \$</b>

<b>Surplus accumulé affecté</b>	<b><u>2020</u></b>
Engagements (dépenses reportées à 2021)	978 672 \$
Équilibre budgétaire 2021	2 161 750 \$
Élections 2021	350 000 \$
Foresterie urbaine	160 000 \$
Réparation pavage	400 000 \$
Œuvres d'art	2 761 \$
Transport collectif	1 421 383 \$
Augmentation du fonds de roulement	800 000 \$
Développement économique	7 890 815 \$
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>14 165 381 \$</b>

<b>Réserves financières</b>	<b><u>2020</u></b>
Revitalisation	216 775 \$
Patrimonial	790 211 \$
Changements climatiques	275 000 \$
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>1 281 986 \$</b>

<b>Fonds réservés</b>	<b>2020</b>
Fonds de roulement	758 813 \$
Soldes disponibles règlements d'emprunt fermés	898 039 \$
Fonds stationnement	58 513 \$
Fonds de parc	814 796 \$
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>2 530 161 \$</b>
	<b>Total 25 232 306 \$</b>
organismes contrôlés	434 246 \$
	<b>25 666 552 \$</b>

## REPRISE PAR LE MAIRE

Il s'agit là d'un gage rassurant pour l'avenir. La Ville de Saint-Eustache dispose à présent d'une marge de manœuvre suffisante et sécurisante pour faire face aux aléas et aux imprévus, marge qui lui permettra également d'investir dans des projets porteurs qui rapportent à la communauté.

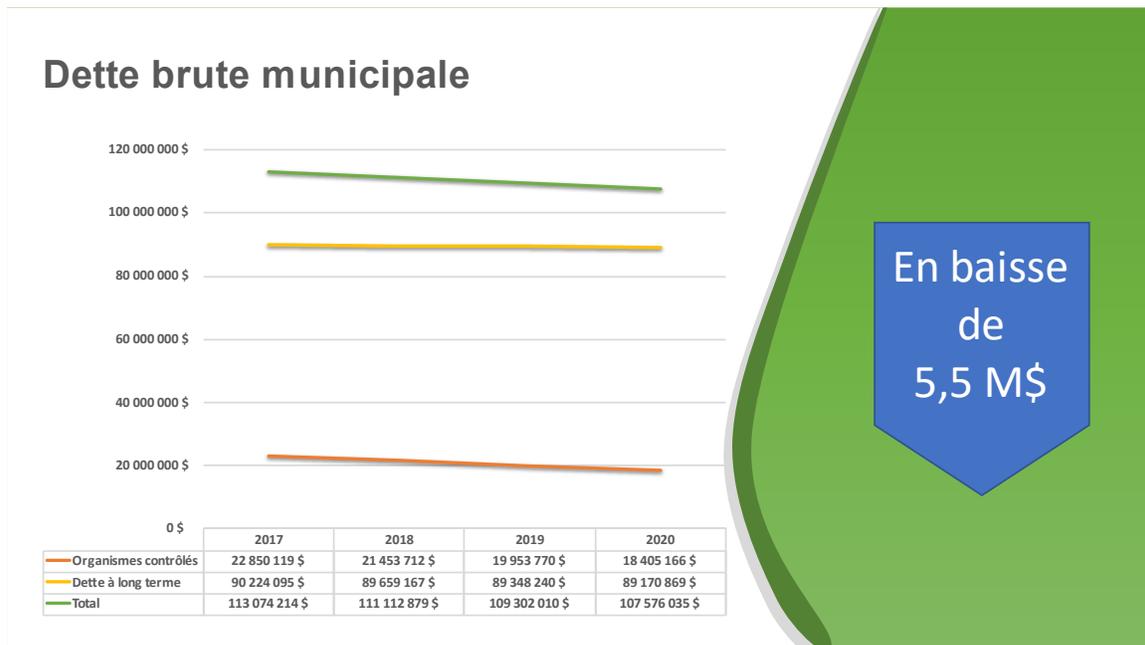
Tout comme le font les familles avisées qui se constituent un coussin financier d'au moins 15 % du revenu pour faire face aux mauvais coups du sort, perte d'emploi, maladie et autres imprévus, il est indispensable et responsable de se constituer un tel coussin de sécurité à l'échelle d'une ville.

D'ailleurs, les experts financiers recommandent fortement aux municipalités de se constituer une réserve financière correspondant minimalement à 15 % du budget annuel.

\*\*\*

## DETTE BRUTE MUNICIPALE

J'aborderai à présent le chapitre de la dette municipale. À ce chapitre aussi, les résultats démontrent une gestion rigoureuse et responsable.



Comme vous le voyez à l'écran, la dette municipale, incluant la dette des organismes contrôlés, a donc diminué de tout près de 5,5 M\$ en quatre ans, et ce, sans compromettre aucunement le développement et le déploiement de mesures et de projets structurants profitables à la communauté.

## **PRINCIPAUX FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2020**

Permettez-moi à présent de faire un bref survol des principaux faits saillants de l'année écoulée.

Une année totalement hors norme, marquée par le contexte de pandémie mondiale.

Tous, nous avons dû nous adapter à la crise sanitaire. Et avancer en terrain inconnu.

Notre priorité durant cette année a été de soutenir nos concitoyens affectés.

Autant qu'il nous a été possible de le faire, dans les limites de nos pouvoirs.

**Pour démontrer notre solidarité, nous avons donc en 2020 :**

- Annulé les frais d'intérêts sur les comptes de taxes et autres sommes dues à la Ville, et ce, de mars à juillet.
- Offert des camps de jour subventionnés aux familles.

**Nous étions particulièrement inquiets du sort des aînés et des personnes vulnérables. Afin d'apporter une aide immédiate, nous avons :**

- Réaffecté des dizaines d'employés des services du sport et de la culture au service des aînés et des personnes vulnérables.
- Nous avons soutenu les organismes communautaires dans la préparation et la distribution de repas.
- Nos employés ont effectué diverses livraisons de médicaments, d'épicerie, etc.
- Nous avons aussi logé près de 5000 appels de bienveillance, pour nous assurer que les besoins de base et la sécurité des personnes plus vulnérables soient comblés.
- Et, pour briser l'isolement et permettre aux personnes âgées en résidence de bouger, nous avons organisé plusieurs activités de balcon.

L'opération « Soutien à la communauté » a eu plusieurs retombées positives qui perdureront dans le temps et permettront à l'organisation d'interagir rapidement et efficacement, en période de crise et en situation d'urgence.

Elle aura d'abord permis à la Ville de se rapprocher encore plus étroitement de sa population et d'en connaître les besoins de façon beaucoup plus approfondie.

Elle aura aussi permis de déceler des personnes en état de grande vulnérabilité qui, auparavant, n'étaient pas prises en charge par aucun organisme, ni aucun réseau. Ces personnes sont désormais identifiées et supportées.

Grâce à cette opération, la Ville a pu dresser une cartographie des secteurs où se retrouvent les personnes vulnérables, ce qui aura pour conséquence d'améliorer considérablement la rapidité et l'efficacité des interventions en situation de mesures d'urgence.

**Nous étions aussi très soucieux du sort de la communauté d'affaires, frappée de plein fouet par la pandémie. À son intention, nous avons donc, dès les tout débuts :**

- Annulé les frais d'intérêts sur les comptes de taxes et autres sommes dues à la Ville, de mars à juillet.
- Mis sur pied des campagnes dynamiques d'achat local.
- Mis en ligne une carte interactive des entreprises et commerces offrant des services et produits pendant le confinement.
- Nous avons enfin mis à leur disposition toutes les ressources de notre service de développement économique, IDÉ Saint-Eustache, qui a informé, conseillé et accompagné les commerçants et les entrepreneurs, notamment au chapitre des différents programmes d'aide d'urgence des gouvernements provincial et fédéral.

\*\*\*

## ENVIRONNEMENT

Au chapitre de l'environnement, diverses mesures ont été appliquées en 2020.

Comme vous l'avez sans doute appris, le gouvernement Legault a annoncé l'automne dernier que la vente des véhicules neufs à essence sera interdite au Québec à compter de 2035.

2035, c'est dans 14 ans à peine et nous nous préparons à ce virage.

À cette fin, nous avons poursuivi l'implantation de nos bornes de recharge pour véhicules électriques, avec l'installation d'une sixième borne à l'aréna, en partenariat avec Batteries Expert.

Sur un autre plan, le programme de subvention pour l'achat ou la location de couches lavables connaît un réel engouement depuis son implantation, en 2018. Nous l'avons donc reconduit en 2020.

Toujours au chapitre de l'environnement, afin de favoriser l'alimentation biologique et l'autonomie alimentaire, de nouvelles parcelles cultivables ont été offertes aux citoyens au jardin communautaire Pierre-Laporte.

Nous avons également procédé à la quatrième distribution annuelle d'arbres aux citoyens, au cours de laquelle quelque 120 arbres ont été offerts gratuitement.

Je suis également fier de rappeler que la Fondation David Suzuki a octroyé à la Ville la certification de « Ville amie des monarches », pour son engagement ferme à l'égard de la préservation d'une espèce de papillon malheureusement en déclin chez nous.

Pour aider à stopper ce déclin, nous avons semé et planté dans nos plates-bandes diverses plantes propices à la préservation des monarches.

Nous avons également distribué aux citoyens des semences d'asclépiade, l'une des plantes les plus susceptibles d'attirer les papillons monarches.

Dans un autre ordre d'idées, pour encourager les initiatives jeunesse, nous avons établi un tout nouveau programme d'aide financière pour la réalisation de projets environnementaux en milieu scolaire. Les enfants fourmillent d'idées et nous comptons fermement continuer de supporter leurs initiatives.

Pour encourager une utilisation responsable de l'eau potable, nous avons aussi modifié la réglementation sur l'arrosage, en vue d'en restreindre l'usage, et lancé le concours « Minuter pour ne pas gaspiller », afin d'inciter à un usage rationnel de l'eau.

En diminuant notre consommation d'eau, nous réduisons du coup les besoins et les infrastructures nécessaires au traitement de l'eau (captage, épuration et distribution), qui constituent des dépenses extrêmement coûteuses.

En cette ère de changements climatiques, avec des épisodes estivaux de canicules et de sécheresse de plus en plus fréquents et de plus en plus longs, économiser l'eau doit pleinement faire partie de notre quotidien, en tout temps, et non seulement en épisode de sécheresse.

\*\*\*

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Au chapitre du développement économique, en dépit du contexte de pandémie, Saint-Eustache a tout de même bien tiré son épingle du jeu en 2020.

- 926 permis ont ainsi été émis, pour une valeur totale de 80,2 M\$.
- 148 permis d'affaires ont été octroyés.
- Le parc immobilier, lui, s'est enrichi de 207 nouvelles unités de logement.
- Et enfin, 4 nouvelles constructions industrielles ont été érigées en 2020.

Ce qui m'amène à vous parler de l'Innoparc Albatros. Au cours de l'année 2020 :

- Trois entreprises innovantes se sont établies dans l'Innoparc.
- Deux terrains additionnels ont été vendus.
- Et la construction de nouvelles entreprises sur ces deux terrains est présentement en cours.

Uniquement en 2020, près de 300 nouveaux emplois ont été créés dans l'Innoparc.

Sur le plan financier, l'Innoparc rapporte plus de 1,3 M\$ en revenus de taxes, dont 50 % pour la portion industrielle et 50 % pour la portion résidentielle. Ce qui représente plus de 30 fois les revenus en taxes de l'ancien terrain de golf.

Et l'Innoparc continue d'exercer un grand intérêt. L'aménagement des parcs municipaux cette année viendra encore ajouter à son pouvoir d'attraction.

Nous avons également procédé en 2020 à l'acquisition, puis à la revente du terrain de l'Autodrome. En saisissant cette opportunité, nous avons plusieurs objectifs en tête :

D'abord, nous l'avons acquis avec la perspective de respecter les résidents et le milieu agricole, et d'apporter une solution permanente au problème de nuisances sonores qui affectait la qualité de vie des résidents et des entreprises agrotouristiques.

Avec l'arrivée de Barrette Structural, une entreprise d'envergure œuvrant dans l'industrie du bois, les activités sur le terrain de l'Autodrome sont désormais beaucoup plus compatibles avec celles du milieu agricole.

De plus, la revente du terrain à Barrette Structural permet de créer 100 nouveaux emplois et de rapporter à la Ville des revenus de taxes supérieurs à ceux de l'Autodrome.

Enfin, comme autre avantage non négligeable, la revente du terrain aura permis de générer des profits de près de 800 000 \$.

Toujours en matière de développement économique, en début d'année 2020, nous avons annoncé, avec plusieurs partenaires des milieux politiques, économiques et de l'éducation des Laurentides, l'établissement à Saint-Eustache d'un campus régional de l'École des entrepreneurs du Québec.

Cette offre de formation adaptée à nos entrepreneurs se traduira par un dynamisme économique renouvelé et par de nombreuses occasions d'affaires innovantes qui profiteront à toutes les collectivités de la région des Laurentides.

\*\*\*

## **INFRASTRUCTURES**

Au chapitre des infrastructures, nous avons investi 12,8 M\$ en projets divers.

Je vous en présente quelques-uns :

Nous avons poursuivi l'application de mesures de protection des inondations en aménageant 15 nouvelles diguettes en bordure de la rivière des Mille Îles.

Des travaux de pavage ont été réalisés sur la 15<sup>e</sup> Avenue ainsi que sur une partie du chemin Fresnière, ce qui a permis de finaliser les travaux entrepris en 2019.

Nous avons aussi complété les derniers aménagements de la nouvelle caserne de pompiers. Les Eustachois sont à présent dotés d'une caserne répondant aux plus hauts standards et en mesure de répondre aux besoins du service et de la population pour de nombreuses décennies.

Et enfin, en dernier point et non le moindre, l'ambitieux projet de réaménagement de la rue Saint-Eustache est arrivé à terme en août dernier.

Durant toute cette période, vous avons déployé un train de mesures et de ressources pour supporter nos commerçants, afin de minimiser les impacts des travaux autant qu'il était possible de le faire.

Je tiens à remercier à nouveau, tant les commerçants et gens d'affaires que les résidents pour leur collaboration exemplaire tout au long de ces années.

Très bientôt, nous allons récolter le fruit de ces efforts et tirer parti de toutes les facilités et attraits que la nouvelle rue Saint-Eustache offre pour la tenue d'événements populaires.

En premier lieu, le marché public qui s'y tiendra de nouveau cet été et qui sera plus animé que jamais.

\*\*\*

## **SPORTS ET LOISIRS**

Au chapitre du sport et du loisir, l'année 2020 aura été marquée par la pandémie.

Dans ce contexte, nos parcs, pistes cyclables et espaces verts sont devenus des endroits privilégiés où s'évader et se divertir quelques heures.

Nous avons donc axé nos interventions en 2020 dans plusieurs de nos parcs et infrastructures sportives.

Nous avons ainsi investi, en 2020, des sommes importantes dans les améliorations suivantes :

- Réfection des surfaces de terrain de tennis au parc Chénier
- Installation d'exerciseurs au parc Pierre-Laporte
- Installation de filets protecteurs au parc Jean-Guy-Mathers
- Remplacement des balançoires au parc Desormeaux
- Réfection des aires de jeux au parc Terrasse-René
- Réfection des structures de jeux pour les 6-12 ans au parc Paquette
- Une nouvelle patinoire permanente a été installée au parc Prud'homme
- De nouvelles balançoires ont été installées au parc Roger-Van-den-Hende ainsi qu'un nouveau module de jeux au parc René-Lévesque
- La piste multifonctionnelle, rue Hector-Lanthier, a pour sa part été allongée d'un tronçon additionnel de 1,4 km.

Vous savez que nous croyons énormément au potentiel de partage de services avec nos voisins de la région qui s'avère profitable à toutes les parties.

Nous avons ainsi conclu au cours des années plusieurs ententes fructueuses, notamment en matière de sécurité publique et de partage de certaines infrastructures sportives.

Il y a un autre dossier dans lequel Saint-Eustache a démontré son esprit de collaboration avec les villes de la région depuis quelques années, et c'est celui de la fusion des associations sportives.

Après la fusion des clubs de soccer de huit villes en 2019, nous avons continué sur cette avenue fructueuse en 2020, en favorisant la fusion des associations de ringuette et de balle molle de Saint-Eustache et Boisbriand, à la satisfaction des associations, de leurs joueurs et joueuses et de leurs entraîneurs.

\*\*\*

## **CONCLUSION**

Ceci conclut la présentation de la situation financière de la Ville de Saint-Eustache, laquelle est vraiment aussi saine qu'il est possible de l'être.

Je tiens ici à souligner le travail exemplaire accompli par l'équipe du Service des finances dans l'élaboration du rapport financier et remercier tous ceux et celles qui y ont contribué.

Je profite de l'occasion pour remercier aussi très chaleureusement l'ensemble des employés municipaux et toute l'équipe des cadres, pour leur contribution à l'avancement de notre collectivité, pour leur professionnalisme et pour leur dévouement envers la Ville et ses citoyens.

Et particulièrement en cette année difficile entre toutes, où chacun a fait preuve d'adaptabilité, de sens de l'innovation, de résilience et de solidarité envers les citoyens. Un profond merci à tous.

Je remercie de même mes collègues élus, pour leur travail entièrement dédié au service de ceux et celles qu'ils représentent.

J'adresse les mêmes remerciements à tous les citoyens qui s'impliquent au sein des commissions et des comités de la Ville, et qui, par leur expérience et leur vision, contribuent à enrichir la réflexion et à guider les décisions.