

FAITS SAILLANTS DU RAPPORT FINANCIER 2023

Lundi 13 mai 2024

Seule l'allocation lue fait foi

INTRODUCTION

Dans le but de transmettre l'information dans la plus grande transparence, et en conformité avec la Loi sur les cités et villes, il me fait plaisir de faire état des faits saillants du rapport financier et du rapport de l'auditeur indépendant MNP LLT (MNP S.E.N.C.R.L.,s.r.l.), pour l'exercice financier se terminant au 31 décembre 2023.

Suivant la réalisation du mandat, l'auditeur indépendant est d'avis que les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Saint-Eustache au 31 décembre 2023, ainsi que les résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Toutefois, les auditeurs émettent une réserve sur l'estimation de la charge financière que pourrait représenter la décontamination éventuelle de certaines immobilisations.

Le rapport financier déposé témoigne de la rigueur apportée à la gestion des finances publiques et du soin apporté à fournir à la Ville tous les leviers nécessaires à son développement et à l'amélioration de la qualité de vie de ses citoyens. J'espère qu'il vous permettra d'acquérir une meilleure connaissance du bon état de santé de notre municipalité.

Les états financiers consolidés au 31 décembre 2023, ainsi que la présentation effectuée à la séance ordinaire du conseil municipal du 13 mai 2024, seront disponibles dès le 14 mai sur notre site web, au saint-eustache.ca, sous les onglets Mairie / Budgets et rapports financier. Je vous invite à les consulter au besoin.

Je passe à présent la parole à notre directrice des finances et trésorière, Mme Jocelyne Montreuil, pour la présentation des principaux faits saillants du rapport financier.

SEGMENT PRÉSENTÉ PAR LA TRÉSORIÈRE

J'aimerais apporter une petite précision en ce qui a trait à la réserve émise par l'auditeur. Il s'agit d'une nouvelle norme comptable applicable depuis 2023. La majorité des organismes des secteurs municipal, scolaire et de la santé ont reçu une opinion avec réserve à leur rapport financier.

RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ 2023

Revenus de fonctionnement :	105 868 356 \$
Charges/dépenses :	(100 126 840) \$
Éléments de conciliation à des fins fiscales :	931 358 \$
Excédent de fonctionnement consolidé :	6 672 874 \$
Ville de Saint-Eustache :	6 561 963 \$
Organismes contrôlés :	110 911 \$

Principaux éléments non récurrents ayant affecté le résultat :

À la hausse :

Droits de mutation	4 432 240 \$
Ventes de terrains et autres actifs	2 335 539 \$
Revenus d'intérêts	1 612 671 \$
Économies nettes de diverses dépenses	854 024 \$
Surplus des organismes contrôlés	110 911 \$
Autres éléments	775 741 \$

À la baisse :

Paieiment comptant d'immobilisations	(3 448 252 \$)
--------------------------------------	----------------

Quotes-parts

Sur les charges totales consolidées de 100 126 840 \$, la somme de 5 044 260 \$ constitue des frais pour les quotes-parts incontournables.

Quotes-parts totales	5 044 260 \$
MRC de Deux-Montagnes	292 853 \$
Communauté métropolitaine de Montréal	1 000 433 \$

REPRISE PAR LE MAIRE

J'aimerais apporter quelques précisions en ce qui a trait au surplus de l'exercice, qui inclut le surplus des organismes contrôlés.

Ce surplus s'explique principalement par le fait nous avons engrangé plus de revenus que ce qui avait été budgété, principalement en raison :

- des droits de mutation qui représentent à eux seuls 4,4 M\$, en raison de la vigueur du marché immobilier;
- des ventes de terrain, auxquelles s'ajoutent la vente de petits actifs, pour un total de 2,3 M\$.
- et enfin par des revenus d'intérêts, qui s'élèvent à quelque 1,6 M\$.

Il faut être conscients qu'il s'agit-là d'éléments non récurrents. C'est uniquement le portrait pour une année. Une autre année pourrait offrir un portrait tout différent.

Un facteur expliquant le surplus réside aussi dans une économie nette de dépenses de près de 854 024 \$, malgré l'impact toujours présent de l'inflation sur certaines dépenses incontournables.

Mais grâce aux surplus accumulés, la Ville de Saint-Eustache dispose à présent d'une marge de manœuvre très sécurisante pour faire face aux aléas et aux imprévus.

Cette marge nous permettra également d'investir dans des projets porteurs, qui bénéficient à la communauté et à l'environnement, sans ajouter au compte de taxes des contribuables ni à la dette.

Font partie de ces projets porteurs l'aménagement du parc Nature, le développement du parc agricole et, prochainement, le réaménagement du carrefour de l'A-640 et de la 25^e Avenue.

Ajoutons à cela l'acquisition d'un bâtiment sur la 25^e Avenue pour le déménagement nécessaire du Service de police et du Service des technologies de l'information.

Cette décision judicieuse nous évite les coûts astronomiques qu'aurait pu nous occasionner la construction d'un nouveau poste de police, lesquels auraient pu facilement s'élever à plus du double du coût d'acquisition et d'aménagement.

ÉTAT DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À L'ENSEMBLE DES CITOYENS

En ce qui a trait à l'état de l'endettement total net à long terme à l'ensemble des citoyens, celui-ci s'élevait à 94 876 894 \$ au 31 décembre 2023.

Pour une meilleure compréhension, il importe de préciser un point.

Vous savez que chaque année, nous nous accordons un espace financier de quelque 10 M\$ pour des investissements dans les immobilisations à être financées par la dette, un espace financier qui équivaut à la marge que nous procure le remboursement d'emprunts.

Or, de ce montant, un effet cumulatif de 2,2 M\$, résultant des investissements non réalisés en 2022 et 2023, porte dans les faits l'endettement total net à l'ensemble à 97 089 298 \$.

Toutefois, ce qu'il faut retenir, c'est que la dette est non seulement stable et bien contrôlée, mais elle a de plus connu une baisse de près de 16 M\$ depuis 2018. Une réelle performance.

Et ce, en dépit des investissements importants que nous faisons dans tout ce qui touche la qualité de vie collective et le bon fonctionnement des infrastructures et des équipements municipaux.

Pour 2023 seulement, ces investissements se chiffrent à plus de 26 M\$.

Juste pour vous donner quelques exemples des principaux investissements faits en 2023, notons que 6,2 M\$ ont été investis pour l'amélioration, la réfection ou le remplacement des conduites d'égouts-aqueducs, et dans les travaux nécessaires aux usines d'épuration et de production de l'eau potable.

9,4 M\$ ont été investis dans les travaux de voirie, ainsi que dans l'amélioration de nos parcs et de notre réseau cyclable.

Tandis que 4 M\$ ont été alloués à des travaux incontournables pour la préservation de certains de nos bâtiments municipaux, dont la mairie.

FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2023 – RÉSUMÉ DES ACTIONS ET MESURES

Permettez-moi de débiter la rétrospective des faits saillants de l'année 2023 par ce qui a marqué l'année au chapitre du développement économique.

Malgré un ralentissement marqué, que nous avons d'ailleurs pu observer à la grandeur du pays, Saint-Eustache a réussi à tirer honorablement son épingle du jeu, avec une valeur d'émission de permis s'élevant à 59,2 M\$ au 31 décembre.

Sur le plan commercial, 106 nouveaux commerces se sont établis sur le territoire, une hausse de 23 % comparativement à l'an dernier.

Le taux de vacance des locaux commerciaux peut être qualifié de vraiment très bas, à 2,2 %. Il atteint même un seuil historique de 0,8 % sur le boulevard Arthur-Sauvé Nord.

Il me faut aussi saluer l'arrivée en 2023 du tout nouveau complexe médical Saint-Eustache, situé sur l'avenue Mathers.

Ce complexe accueille plusieurs services de santé, parmi lesquels la Polyclinique, la clinique Imagix et le Centre d'urgence pédiatrique UP.

En ce qui concerne ce centre pédiatrique, précisons que celui-ci a déjà accueilli et traité plus de 40 000 patients au terme de sa toute première année d'opération.

Sur le plan industriel, vous savez déjà que les Phases I et II de l'Innoparc ont connu un succès qui a dépassé nos prévisions les plus optimistes.

En 2023, nous avons eu le plaisir d'accueillir dans l'Innoparc deux entreprises très innovantes, dont La Fabrique des filles, et l'entreprise Meltech.

La Phase II étant pratiquement achevée, nous assistons à présent au déploiement de la Phase III de l'Innoparc.

À terme, l'implantation de grandes entreprises dans la Phase 3 favorisera des investissements privés de l'ordre d'environ 150 M\$ en valeur de construction.

Et des investissements vraiment très importants sont aussi prévus dans un autre secteur à très grand potentiel de développement, dans le secteur de la Côte cachée, en bordure de l'autoroute 640 et à proximité de l'autoroute 13.

2023 marquait aussi le 15^e anniversaire d'un succès bien de chez nous, celui du marché public du Vieux-Saint-Eustache, qui a connu une expansion extraordinaire, au point de se hisser parmi les 10 marchés les plus populaires au Québec.

Avec ses 45 000 visiteurs par saison, son succès prouve qu'il répond aux besoins et attentes de la population.

Je tiens à remercier ceux et celles qui font rayonner la qualité exceptionnelle de notre terroir, et ce, bien au-delà des limites de Saint-Eustache.

Le marché public a également tenu en 2023 la 2^e édition de *La grande tablée du marché*, un évènement extérieur gastronomique à l'ambiance festive qui a attiré plus de 4500 participants.

Un autre marché connaît une expansion, et c'est notre marché de Noël, avec toujours plus de maisonnettes et d'activités.

Malgré une météo capricieuse, celui-ci a attiré en 2023 quelque 9 200 visiteurs venus découvrir les produits gourmands et artisanaux d'une quarantaine d'exposants et exposantes, tant à l'extérieur qu'à l'intérieur du manoir Globensky.

Dans un autre ordre d'idées, nous avons aussi entrepris l'an dernier une démarche de consultation citoyenne dans le but de nous doter d'un Plan directeur de redéveloppement pour la portion sud de la 25^e Avenue.

Comme nous nous trouvons présentement en plein processus de refonte de l'urbanisme, il n'y a pas de meilleur moment pour entamer une réflexion

approfondie sur ce que pourrait devenir la 25^e Avenue, qui est un pôle de développement économique particulièrement névralgique en raison de sa position géographique.

Dans l'intervalle, nous avons initié une campagne de mise en valeur des commerces de la 25^e Avenue, *25 raisons d'aimer la 25^e Avenue*, afin de faire connaître la diversité de ceux qui y ont pignon sur rue et d'inciter les gens à les fréquenter sur une base régulière.

Cette campagne originale a connu un réel succès, aux retombées mesurables.

ENVIRONNEMENT ET LUTTE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Abordons à présent les principaux faits saillants au chapitre de l'environnement et de la lutte aux changements climatiques, qui ont fait l'objet de l'adoption d'un ambitieux plan en 2023, lequel s'inspire de pratiques exemplaires en la matière.

Ce plan vise à atteindre trois objectifs principaux : la réduction des émissions de gaz à effet de serre, la diminution des îlots de chaleur urbains, et l'amélioration de la résilience de la Ville.

Voici un court résumé des mesures mises en œuvre en 2023.

Nous avons octroyé des aides financières pour :

- l'achat et l'installation de bornes de recharge résidentielle pour véhicules électriques;
- l'acquisition de tondeuses électriques;
- l'achat ou la location de couches lavables;
- l'achat de barils récupérateur d'eau de pluie.

Ces programmes ont été extrêmement populaires, ce qui en prouve la pertinence.

Nous avons poursuivi notre ambitieux plan de verdissement, qui s'est soldé en 2023 par la plantation de :

- 666 arbres dans l’emprise publique devant les propriétés privées dépourvues d’arbres;
- 512 arbres dans les parcs et espaces publics;
- 40 arbres dans l’Innoparc Albatros;
- 1 715 arbres dans les ronds-points nord et sud du boulevard Arthur-Sauvé et 2 000 arbres au Parc nature, en vertu d’un programme du Gouvernement du Canada
- et finalement, 2 hectares d’arbres ont été plantés dans le périmètre de la Ceinture verte et du cours d’eau Leblanc, avec la participation d’Hydro-Québec, en vertu du Plan de reboisement suivant l’implantation du Poste des Patriotes.

Aux autres mesures appliquées en 2023, notons la distribution gratuite de 120 arbres aux citoyens, l’installation d’une borne de recharge électrique double au parc Clair Matin, et l’achat de deux véhicules électriques.

Dans un autre ordre d’idées, nous nous étions engagés à encourager l’agriculture urbaine et à favoriser l’autonomie alimentaire, de toutes les façons possibles.

Dans cette optique, l’aménagement de potagers en façade des résidences unifamiliales est désormais permis sur l’ensemble du territoire eustachois.

Il est certain que l’aménagement des potagers en façade, parmi autres impacts positifs, contribuera à faire de Saint-Eustache une ville toujours plus en santé et écoresponsable.

Dans le but de diminuer le volume des matières à enfouir, nous avons réduit la taille des bacs verts pour les ordures ménagères, qui ont désormais une capacité de 240 litres plutôt que de 360.

Notre objectif étant de nous attaquer notamment au suremballage.

Moins de déchets signifie moins de ressources nécessaires pour leur gestion, moins d’émissions de gaz à effet de serre et une meilleure préservation de

nos sites naturels, en plus de créer des économies de taille pour la Ville et les contribuables.

Un autre objectif essentiel de cette initiative est d'encourager le compostage des matières organiques, et de favoriser un meilleur tri des matières recyclables.

Nous croyons fermement que cette mesure nous permet de réduire notre empreinte environnementale, d'améliorer la qualité de notre recyclage, et de garantir un avenir plus propre et plus durable pour les générations à venir.

Parlant de générations à venir, j'aimerais conclure ce segment sur la Chaise des générations, décorée par des tout-petits, et que nous avons accueillie ici en 2023, dans la salle du conseil.

Ceci, dans le but de nous rappeler chaque jour que les décisions qui sont prises ici doivent l'être dans l'objectif de garantir aux enfants et à ceux qui vont suivre un avenir plus vert et plus durable.

Ceci conclut le survol des principales prises en matière d'environnement et de lutte aux changements climatiques.

Elles reflètent non seulement un engagement envers la protection environnementale, mais aussi une volonté de préparer la Ville et ses citoyens et citoyennes à affronter les défis des changements climatiques avec résilience.

Saint-Eustache se positionne ainsi comme un modèle de ville verte, prête à accueillir demain avec responsabilité et innovation.

DÉVELOPPEMENT DE LA COMMUNAUTÉ

Je suis fier de souligner que notre ville est devenue, en octobre dernier, membre de la Coalition des municipalités inclusives de l'UNESCO.

Par cette adhésion, la Ville réaffirme et reconnaît son rôle dans la mise en place de milieux de vie inclusifs et la promotion de la tolérance envers la diversité, sous toutes ses formes.

L'an dernier, dans le but de soutenir le recrutement de bénévoles au sein d'organismes communautaires, nous avons aussi lancé une campagne originale mettant en lumière des bénévoles inspirants qui, à travers leurs actions, transforment positivement la réalité de Saint-Eustache.

Cette campagne, qui a connu un bon succès, s'appuyait notamment sur une vidéo qui a été diffusée au Cinéma Saint-Eustache.

ARTS ET CULTURE

Au chapitre des arts et de la culture, une nouveauté a marqué l'année avec l'arrivée du tout nouveau « Bus à lire », soit un véhicule au look distinctif spécialement aménagé en bibliothèque mobile.

Depuis son lancement, le « Bus à lire » sillonne les rues, les parcs, les écoles et les résidences d'ainés pour offrir une panoplie de livres, de jeux et de bandes dessinées à emprunter.

Cette initiative vise à rendre la culture accessible et attrayante à des citoyens et des citoyennes qui, pour différentes raisons – distance, mobilité réduite, manque d'intérêt – ne fréquentent pas la bibliothèque sur une base régulière.

Et parlant de bibliothèque, c'est avec grande fierté que nous avons annoncé, le 11 octobre dernier, que la bibliothèque Guy-Bélisle s'est vu octroyer le « Prix la bibliothèque francophone hors France » à la Bibliothèque nationale de France, à Paris, dans le cadre des « Grands prix Livres Hebdo ».

Nous sommes extrêmement fiers de cette distinction prestigieuse, qui vient récompenser des années d'innovation et de créativité au service de la clientèle de la bibliothèque.

Je tiens à remercier à nouveau la formidable équipe de la bibliothèque de constamment hausser le niveau et la diversité des services offerts, au bénéfice de toutes les tranches de la population.

J'aimerais souligner un projet particulièrement inspirant qui a été réalisé en 2023, soit le projet Mir'Âge, qui a mobilisé 150 jeunes de 12 à 18 ans autour de la création de trois œuvres murales collectives visant à sensibiliser la population en général à l'enjeu de la santé mentale.

L'une de ces murales peut être admirée à La petite église Cabaret Spectacle, tandis que les deux autres sont visibles sur les murs extérieurs du centre communautaire Rivière-Nord, des lieux fréquentés assidument par les jeunes.

Je tiens à remercier chaleureusement les partenaires communautaires et institutionnels qui ont rendu possible ce projet.

Nous avons aussi lancé l'an dernier le livre « Une histoire contemporaine de Saint-Eustache », rédigé par l'auteure et historienne Emilie Girard, en collaboration avec Maude Bouchard-Dupont, spécialiste en recherche, en médiation et en vulgarisation de contenu historique.

Ce livre passionnant raconte et décrit le Saint-Eustache de 1840 à nos jours. Il présente également des personnages phares ayant marqué les époques, et des familles souches de Saint-Eustache dont plusieurs sont toujours aujourd'hui bien présentes, notamment dans la toponymie du territoire.

Nous sommes très fiers de l'aboutissement de ce projet, qui s'inscrit à la perfection dans le devoir de mémoire que nous observons chez nous.

Dans la même veine, nous étions aussi très fiers d'inaugurer en mai dernier « L'espace commémoratif Germain-Beauchamp » à la Maison Chénier-Sauvé.

On peut y admirer l'impressionnante collection de photographies et artéfacts du grand collectionneur que fut le photographe Germain Beauchamp, qui a œuvré à Saint-Eustache pendant 60 ans.

En 2023, la Ville a également offert des activités mettant en lumière la diversité culturelle, notamment dans la programmation de *Couleurs autochtones*, qui fut une belle occasion de découvrir la culture, les traditions, la musique et la littérature des diverses communautés autochtones.

Une autre belle occasion de s'ouvrir et de célébrer la diversité a eu lieu en septembre, dans le cadre de la 2^e édition du *Festival Découvertes interculturelles*, qui a permis de belles découvertes et de nombreux moments de partage.

SPORTS ET LOISIRS

Au chapitre des loisirs, une riche programmation a été offerte gratuitement dans les parcs, hiver comme été. L'été dernier, la population a ainsi pu s'adonner à diverses activités telles que :

- Danses en ligne
- Pilâtes,
- Tai chi, yoga
- Cardio-Fit familial et Plein air tonus, pour ne nommer que ceux-ci

Tandis qu'au courant de l'hiver, il y en a eu pour tous les goûts :

- Ski de fond au parc Nature
- Glisse au Mont Saint-Eustache
- Patinage sur le sentier du Manoir Globensky et sur les nouveaux anneaux de glace aménagés dans les parcs Jean-Guy Mathers, Clair-Matin et Rivière-Nord.

Sans omettre des activités appréciées de saison comme la promenade aux flambeaux, le labyrinthe des neiges et le défi château de neige.

CIRCULATION ET MOBILITÉ DURABLE

Un autre plan d'action très important a été adopté en 2023, soit le Plan de mobilité urbaine.

Ce plan d'action nous permettra de bien planifier et coordonner les interventions en matière d'infrastructures de transport et de développement urbain.

Et ce, afin d'atténuer les irritants liés à la congestion routière, de favoriser les déplacements actifs et collectifs, et de participer ainsi concrètement au défi de la transition climatique.

Le transport actif étant une pierre angulaire du plan de mobilité urbaine, nous avons à cette fin poursuivis en 2023 nos investissements dans le prolongement et la réfection du réseau cyclable.

Celui-ci compte aujourd'hui 4 kilomètres additionnels de pistes multifonctionnelles pour piétons et cyclistes dans différents secteurs de la Ville.

La majorité de ces travaux concernent des pistes cyclables hors chaussée, c'est-à-dire distancées du réseau routier, afin d'assurer la sécurité de tous les usagers de la route.

À terme, notre objectif est de faire en sorte que le réseau cyclable et piétonnier couvre et relie aisément tous les secteurs de la Ville, ce qui ne pourra qu'encourager encore plus de citoyennes et de citoyens à opter pour les transports actifs.

Comme chaque année, nous avons tenu en 2023 une campagne de sensibilisation à la sécurité routière, un enjeu sur lequel nous n'insisterons jamais trop.

Sous le slogan « Ici, il y a de la vie. Ralentis! », cette campagne visait à promouvoir une conduite responsable et sécuritaire, particulièrement dans les zones scolaires.

Initiée à Saint-Eustache, cette campagne accrocheuse a été adoptée et déployée dans de nombreuses villes de la région des Basses et Hautes-Laurentides.

SÉCURITÉ PUBLIQUE

Parmi les autres faits saillants, notons la mise en place d'un projet-pilote innovant pour la prise des appels d'urgence de quatre villages nordiques du Nunavik, à partir de notre centrale 911, qui dessert déjà plusieurs villes et communautés.

Comme Saint-Eustache possède à la fois la technologie éprouvée et l'expertise nécessaire pour répondre rapidement et adéquatement aux appels d'urgence, ce projet-pilote permet aux quatre communautés ciblées d'être desservies rapidement et de bénéficier des services de qualité de notre centre d'urgence 9-1-1.

COMMUNICATIONS ET RELATIONS AVEC LES CITOYENS

Nous allons terminer ce résumé sur la présentation des principaux faits saillants au chapitre des communications et des relations avec les citoyens.

À débiter par le lancement du tout nouveau site web actualisé. Fruit d'une démarche de consultation citoyenne rigoureuse, cette refonte en profondeur a été réalisée dans l'optique de répondre aux attentes et aux besoins des utilisateurs et des utilisatrices.

Le nouveau site web propose plusieurs nouvelles fonctionnalités et des améliorations visant à rendre la navigation des plus dynamiques et conviviales, en plus d'être adaptée à tout type de supports, ordinateur, téléphone et tablette.

Au cours de l'année écoulée, le Service des communications a également supervisé la tenue de nombreuses consultations publiques, en personne et en ligne, via la plateforme Imaginons Saint-Eustache, en plus de tenir bon nombre d'ateliers participatifs.

Parmi les dossiers majeurs qui ont fait l'objet processus de consultations sous plusieurs formes, notons :

- La refonte du site Internet
- Le plan directeur de la 25^e Avenue
- Et l'aménagement de la Ceinture verte, dans le quartier des Îles, qui a notamment fait l'objet d'une expérience de consultation immersive, sur le terrain même.

CONCLUSION

Ceci conclut la présentation de la situation financière de la Ville de Saint-Eustache, laquelle est aussi saine qu'il est possible de l'être.

Je tiens ici à souligner le travail exemplaire accompli par l'équipe du Service des finances dans l'élaboration du rapport financier. Et remercier tous ceux et celles qui y ont contribué.

Je profite de l'occasion pour remercier aussi très chaleureusement l'ensemble des employés municipaux et toute l'équipe des cadres, pour leur contribution à l'avancement de notre collectivité, pour leur professionnalisme et pour leur dévouement envers la Ville et la population eustachoise.

Je remercie de même mes collègues élu.es, pour leur travail entièrement dédié au service de ceux et celles qu'ils représentent.

J'adresse les mêmes remerciements à tous les citoyennes et citoyens qui s'impliquent au sein des Commissions et des comités de la Ville,

Leur contribution est essentielle, car leur expérience et leur vision contribuent à enrichir la réflexion et à guider les décisions.